



## 『 将棋で勝つために必要なことは 』

株式会社あえるば 社長 長谷川孝

有限会社藤原事務所から株式会社あえるばに社名が変わり、公的機関巡りが続いている長谷川です。とにかく書く書類から揃える書類まで、その多さに辟易します。もちろん必要であることは分かっているつもりですが、中にはそれ本当に必要？と言いたくなるようなものもあります。しかしそれはそれでルールだから仕方がない……。

本当に必要かどうか分からない書類を作らされる、何の役に立つのか分からない仕事をやらされる、ルールだからとあきらめ感満載で働かなければならないと、人はやる気をもってそれに取り組むことなどできません。それがひいては生産性や質の低下につながっていくことでしょう。実際わたしも早く終わらせることだけに意識が集中して、書類の中身のことなどだんだんどうでもよくなってきました。不備があれば向こうから連絡が来るだろうぐらいの勢いです(笑)。

さて、毎月お届けしておりましたこの「らしんばん」ですが、社名変更を機に、セミナーやイベントのお知らせだけではなく、冒頭にこのようなかたちでスタッフによるコラムを書かせていただくことにしました。少しでも何らかのお役に立てることを願って。

わたし長谷川は、現在リーダーシップをメインに活動させていただいております。リーダーシップとは何ぞや？深く知ろうとも考えようともしなかった昔のわたしの認識では、リーダーシップと言うと、いわゆる上意下達のトップダウン、上は下を自分の思うとおりに、将棋の駒のように使うこと。歴史上の人物で言うと、織田信長こそリー

ダーの姿、と何となく思っていました。しかしその認識が180度変わったのが、米国ワシントン大学でベティン教授のリーダーシップ研修を受講してからです。

つまりリーダーシップとは、「人の成功を助けること」だとそこで教わりました。わたしのリーダーシップという概念の中に、その認識はまったくありませんでした。全責任を自分で背負って、物事がうまくいくように、たとえば先ほどの将棋で言うと、将棋に勝つために、いかに駒を上手に使うかというのがわたしの認識でした。勝負に勝つ、という「物事」がその中心だったのです。勝つために必要な駒、「人」を中心に考えたことなどありませんでした。しかし言われてみればそのとおりです。物事を成功に導くには、必ずそれに携わる人の力が必要になってきます。将棋で勝つには必ず駒の力が必要なのです。飛車、角、桂馬、金、銀、そして歩の力も必要なのです。それぞれの持つ個性をどうすれば活かすことができるか、それぞれがその能力を遺憾なく発揮できるようにするにはどうすれば良いかを考え、そのような環境を創っていくことこそがリーダーの仕事なのです。結構単純なわたしは、それを聴いてからというもの、トップダウン=悪、という短絡的な考えをしばらく持っていました。しかしそれも違うことに後になって気付きます。トップダウンもひとつのリーダーシップのスタイルであると。シチュエーションによって使い分けるのが本当に人のためになるリーダーシップなのだ。

長谷川孝 拝



New!

### 1. 人を活かすリーダーシップ講座第4期

動きが速く複雑で量的にも質的にも大きく変化している現代において求められるリーダーシップの在り方とは！？

リーダーシップとは、天から与えられた才能ではなく学んで身につけるもの。体系化された理論を学ぶことで誰しもが人と組織を成功へと導くリーダーになることができるのです。理念の在り方、人のやる気、教育の方法……リーダーが直面する難題を理論で紐解き、実践へと結びつけましょう。米国ワシントン大学におけるリーダーシップ教育の第一人者 Patrick J.Bettin 教授の教科書(日本語訳付)を元に講座を行います。特に次代を担う未来のリーダーにお勧めです。詳しくは資料をご請求ください。

日時 7月～11月の月1回、土曜日、全5回 13:00～18:00

参加費 125,000円(全5回分、教科書代込み) 講師 長谷川孝

会場 東京研修センター 定員 2～6名 資料請求 別紙より

<http://www.aeruba.co.jp/boshuu/2014/01/420141255.php>

New!

### 2. シニアのための記憶術

「最近記憶力が落ちてきた……」そんなことが気になっていませんか？平成24年、日本における65歳以上の高齢者人口は過去最高の2,975万人となりました。総人口に占める高齢化率が23.3%、2.5人に1人が65歳以上という時代です。2050年には高齢化率は40%をこえるそうです。そんな中で、年を重ねていくごとに体の健康とあわせて頭の健康つまり記憶力は大切です。アクティブ・ブレイン記憶術は通常小学5年生～80代歳までの方が一緒に学ぶセミナーです。しかし「若い人と一緒にやるのはちょっとしんどそう」との声にお応えして、2名のベテラン講師のサポートのもと、元気で脳も若々しくいたシニア限定の記憶術を開催いたします。

日時 6月23日(月)～24日(火)10:30～18:30

会場 中央区内会場(東京都) 参加費 40,000円(昼食込み)

講師 佐竹信恭氏、岩松正史 その他 対象:55歳上の男女

資料請求 別紙または下記のURLより

<http://www.aeruba.co.jp/abs-iwamatsu/seminor/in62324.php>

New!

### 3. 命理学・小田原集中鑑定会

茨城にいらっしゃる沢琮(さわそう)の米澤千代栄先生を当社の小田原事務所にお招きして、集中的に鑑定を行っていただくことになりました。(命理学について詳しく知りたい方は、下記のURLより資料をご覧ください。)

日時 7月19日(土)～21日(祝日) 会場 (株)あえるば内

鑑定料 15,000円 鑑定時間 1時間半程度

資料請求 下記のURLより

<http://www.aeruba.co.jp/boshuu/2014/05/post-70.php>

申込&お問合せ 沢琮(さわそう)さんまで直接お願いします。

電話:029-826-0670、FAX:029-827-3907

New!

### 4. 「日本人の魂が震える生き方論」勉強会 in 京都 第2回(全4回)

1936年に書かれた「自治民政理」の後半部分と中世軍記物語の傑作「太平記」には、まさに日本人の魂が震える生き方、考え方が鮮やかに描かれています。この二つを教科書として、我々の進むべき生き方を読み学ぶ人生講座を京都藤原塾として開催します。

日時 6月21日(土)～22日(日) 会場 パレスサイドホテル

参加費 宿泊(朝夕食込み):25,000円、日帰り(夕食込み):23,500円、日帰り(食事なし):20,000円 講師 藤原直哉

<http://fujiwaranaoya.main.jp/KyotoLeadership2014.pdf>

### 5. おきながく農苑

4月より、小田原の農園がたくましく未来を築く人々の農苑として新しくなりました。現在、農産物の定期宅配ほか、醗酵勉強会など開催、月刊誌の発行にむけ準備をしております。ご興味のある方は資料をご請求ください。(資料は出来上がり次第お送りいたします)

資料請求 別紙より

## 6. 未来を創るリーダーシップ研修 in Seattle

1999年の夏にベティン教授による最初の研修を開催してから今年ですでに15年経ちましたが、この間、多くの方が実践を積み重ねられています。これで何か人生が変わる気がする、それは決して誇張ではなく、参加者のみなさんが率直にお感じになっていることです。今回の研修ではベティン教授に4日間、リーダーシップを徹底的に教えていただきます。この4日間で思っていること、考えていることのすべてを教授にぶつけることができると思います。これからの時代、小手先だけの勉強だけでは立ち行きません。組織というものを一から学び、時代を乗り切りましょう。

**旅行日程** 9月21日(日)~28日(日)8日間

**研修日程** 9月22日(月)~25日(木)4日間

**開催場所** Seattle **参加費** 850,000円

**講師** Dr.Patrick J.Bettin (逐次通訳がつきます)

**その他** 航空機の遅延、または現地事情等によりホテル・日程等一部が変更される場合があります。

**資料請求** 別紙または下記のURLより

<http://www.aeruba.co.jp/boshuu/pdf/201409Seattle.pdf>

## 7. 2014年度遠山藤原学校「一期一会のリーダーシップ講座」

【6月:土橋重隆・藤原直哉、本格的21世紀社会の医療と経済を語る】  
2014年の遠山藤原学校は「遠山郷から日本が変わる」という根本理念のもと、『一期一会のリーダーシップ、「ゆらぎ」から始まる新しい人生・新しい社会』と題したテーマで開催します。本講座と一期一会を体感していただく体験で実際に学んでいただきます。6月は土橋重隆医学博士に「命が輝くための生き方」と題してご講演いただきます。

**日時** 6月28日(土)~29日(日)

**参加費** 30,857円/大人、15,429円/学生

**資料請求** 別紙または下記のURLより

<http://fujiiwaranaoya.main.jp/Tohyama/Tohyama1406.pdf>

●遠山郷ブログ <http://naoyafujiwara.cocolog-nifty.com/tohyamago/>

## 8. 傾聴1日講座

**日時** 【基礎】6月8日(日)、6月26日(木)10:30~18:00

【実用編】6月27日(金)10:30~18:00

**会場** 東京研修センター **参加費** 基礎:20,000円、実用:16,000円

**講師** 岩松正史 **資料請求** 別紙または下記のURLより

<http://www.aeruba.co.jp/service/keichouwomanabu/cat170/>

## 9. アクティブブレイン記憶術

2日間で記憶力をあげます。勉強、物忘れが多い、名前覚え、仕事効率アップ、自信アップなどにご活用ください。学歴、年齢関係ありません。脳を開き、人生を開く記憶術講座を体験してみてください。

**日時** 6月14日(土)~15日(日)10:30~18:30

**会場** 東京研修センター **参加費** 37,000円(昼食込み) **講師** 岩松正史

**資料請求** 別紙または下記のURLより

<http://www.aeruba.co.jp/service/kioku/cat214/>

## 10. 健康管理やりのおし倶楽部(第6期)

これまでの常識を捨ててこれからの時代にふさわしい健康持続、生き方を学びます。二部構成で一部は土橋重隆先生の講演、二部はCDに収録されない貴重な情報満載の意見交換・質疑応答の勉強会です。

**日時** 6月14日(土)14:00~17:00 **会場** 新橋航空会館 506

**年会費** 一般会員 51,500円(価格改正)、CD会員 39,100円

**講師** 土橋重隆先生(医師)

**その他** 途中入会可、体験参加無料、スポット参加可。

**資料請求** 別紙または下記のURLより

<http://www.aeruba.co.jp/service/kenkosien/kenkoukanri/>

## リーダーシップ

### 1.1. 自己開発のための思考・行動スタイル診断・LSI

自分の身の回りで起きる出来事は、すべて自分の思考・行動による影響を受けています。特に、組織の上に立つ人ほどその傾向が強いでしょう。もしあなたが今の自分の思考・行動の何らかを、自分にとって最善ではないと感じていれば、それは未来の自分を変えるチャンスです。Human Synergistics,inc.が開発したLSI(Life Styles Inventory:ライフスタイル調査)を利用して、未来のなりたい自分へと変わる第一歩を踏み出しませんか!?

**料金** 20,000円/人(アンケート、自己開発ガイド、送料込み)

**資料請求** 別紙より

### 1.2. 未来適応力診断・OCI

あなたとあなたの組織の未来適応力はいかがでしょうか。もし適応力が非常に低い場合にはあなた自身が組織を辞めてしまったり、組織から意欲と行動力のある人が去ってしまったりといった「革命」が起きます。あなたとあなたの組織の現状を個人と組織の「文化」から診断します。**料金** 16,000円/人(アンケート、送料込み) **資料請求** 別紙より

## 英語

### 1.3. ビジネス英語研修

あなたの会社に必要な英語に特化した研修を完全オーダーメイドでご提供いたします。時間、内容どうぞなんなりとご相談ください。

**研修費** 3名~6名:16,200円/時間、7名以上:お1人2,500円/時間

**講師** 岩本寛

### 1.4. 「英語で蕎麦会」

毎回、フランス生まれカリフォルニア育ちのリオネル先生にお手伝いいただいています。下町の一角にある長屋を改装したお店で、美味しいお酒と美味しい料理、生の英語で夜を楽しむ会です。スカイツリーの照明もあなたをお待ちしています。

**日時** 6月3日(火)19:00~22:00 ※原則第一火曜日

**会場** 長屋茶房天真庵(東京都墨田区文花) **参加費** 3,000円

**講師** リオネル・ペローネ先生、岩本寛

**今後の開催** 7月1日(火)

## その他

### 1.5. 藤原学校2014年6月CD・テープ・ころざし

藤原学校の月毎講義録を販売いたします。月2回のお届けです(収録時間約2時間半)。

**料金** 8,900円 **備考** CD・テープは開催日より約1週間後、ころざしは約2週間後のお届けになります。CD、カセットテープ、印刷物(ころざし)よりお選びください。

### 1.6. 藤原直哉ラジオ放送出演

■NHK第一「ビジネス展望」6月20日(金)6:43~6:53

## 社外提携

●お気楽ロハス塾 in 遠山郷開講

自給自足の實力をつけるべく農作業と農産物加工に主眼を置いた塾を月の半ばに開講します。担当は30年近くロハスな生活を続けてきた遠山藤原学校スタッフの吉田裕一さんです。6月は遠山観光農園での農作業です。**日時** 6月21日(土)~22日(日)

**詳細** 下記のURLより

<http://fujiiwaranaoya.main.jp/Tohyama/yuponlohas2014.pdf>

●叡智の学校「Wisdom School」

各界で活躍している講師を一同に集めた、経営者・ビジネスマンのためのEラーニングスクール「Wisdom School」で、藤原、長谷川、岩松、岩本、そして土橋先生が講座を受け持たせていただいております。Eラーニングですので、思い立った時にすぐに学べます。ぜひ一度ご覧ください。**詳細** 右記のURLより <http://wisdom-school.net>

## 17. 藤原塾

各地で開催されている勉強会で、藤原が講師を務めております。お問い合わせ・お申込は下記の各主催者様へお願いいたします。

場 所	日 程	主 催 者 連 絡 先	場 所	日 程	主 催 者 連 絡 先
水 戸	6/6(金)	鬼澤慎人氏 TEL:029-224-0230 E-Mail:oni310@sea.plala.or.jp	松 山	6/20(金)	細川和彦氏 E-Mail:hosokawa@teamnet.jp
福 岡	8/8(金)	曾川泰三氏 TEL/FAX:092-516-6714 E-Mail:tsogawa@business-v.com	高 松	8/21(木)	TEL:087-832-0757 FAX:087-832-0758
厚 木	8/22(金)	中村康弘氏 FAX:046-229-3372 E-Mail:arigatou@true.ocn.ne.jp	大 阪	7/11(金)	(株)あえるば 長谷川孝 TEL:0465-44-4750 E-Mail:info@aeruba.co.jp
名 古 屋	6/26(木)	(株)フルハシ環境総合研究所 中林那由多氏 TEL:052-324-5351 FAX:052-324-5352 E-Mail:info@fuluhashi.jp	長 岡	7/17(木)	(株)GFN 五味由紀子氏 TEL:0258-36-6006 FAX:0258-84-7877 E-Mail:echigo-fujiwarajuku@gfn-inc.net
京 都	6/21(土) ~ 22(日)	(株)あえるば 岩本寛 TEL:0465-44-4750 E-Mail:info@aeruba.co.jp	広 島	6/18(水)	中国生産性本部 西川三佐子氏 TEL:082-242-7972 FAX:082-242-7973
熊 本	8/7(木)	税理士法人熊和パートナーズ 松永浩司氏 TEL:096-319-3339 FAX:096-319-333	北 関 東	7/23(水)	(株)浅沼経営センター 相良・池森氏 TEL:0284-41-1365 FAX:0284-42-9115
東 京	11/17(月)	浅野公認会計士事務所 保坂誠氏 TEL:03-3835-2233 FAX:03-3832-7175	仙 台	6/5(木)	石沢公認会計事務所 立花真理氏 TEL:022-214-5455 E-Mail:info@ishizawa-cpa.jp

## 【お申し込み兼資料請求用紙】

お名前、お客様番号、ご連絡先、お届け先をご記入ください。

フリガナ	ご記入日	年 月 日	商品お届け先
お名前	お客様番号		ご自宅・お勤め先
ご連絡先電話番号	FAX		
ご住所	〒		

↓ご希望の商品の申込数をご記入ください。

申込数	資料・商品名	価格
	1. 人を活かすリーダーシップ講座第4期 資料	無料
	2. シニアのための記憶術 資料	無料
	4. 「日本人の魂が震える生き方論」勉強会 in 京都 資料	無料
	5. おきなぐ農苑 資料	無料
	6. 未来を創るリーダーシップ研修 in Seattle 資料	無料
	7. 遠山藤原学校 資料	無料
	8. 傾聴1日講座 資料	無料
	9. アクティブブレイン記憶術 資料	無料

↓ご希望の資料・商品の番号・名称、申込数、価格をご記入ください。

申込数	資料・商品名	価格
	10. 健康管理やりなおし倶楽部第6期 資料	無料
	11. 「自己開発のための思考・行動スタイル診断」資料	無料
	12. 未来適応力診断 資料	無料
	15. 藤原学校 2014年6月 CD-ROM	8,900円
	15. 藤原学校 2014年6月 テープ	8,900円
	15. 藤原学校 2014年6月 こころざし	8,900円

ご注文金額合計 (すべて消費税込みの価格です。価格が記入されている分のみ合算してください) \_\_\_\_\_ 円

■代金は下記の口座にお振り込みください。請求書・領収書が必要な方はお知らせください。なお、お振り込み手数料は、お客様にてご負担くださいますようお願い申し上げます。

三菱東京UFJ銀行 渋谷支店 普通預金 2016760 口座名義:株式会社あえるば カ)アエルバ
郵便局 記号10050 番号 63484591 口座名義:株式会社あえるば カ)アエルバ

※ワールドレポートの電子メール送信ご希望の方(送信方法をFAX、郵送から電子メールに変更をご希望の方)

電子メールアドレス	
-----------	--

※当紙「らしんばん」の送信停止をご希望の方は、右記欄に○印をご記入ください

株式会社 あえるば 〒250-0011 神奈川県小田原市栄町 2-13-12 ASUKAビル 2F  
 TEL:0465-44-4750 FAX:0465-44-4751  
 東京研修センター 〒102-0072 東京都千代田区飯田橋 3-4-3 エレガンス飯田橋 702