



『変化に対応できる組織を創るリーダーシップ』

株式会社あえるば 長谷川孝

昨日までの常識が明日からの非常識になるような変化の激しい今の時代。人々の嗜好や価値観は様々で、売れるもの売れなくなるもの、入れ替わりも激しく、過去の成功法則がどんどん通用しなくなっていることを感じていらっしゃる方も多いことでしょう。

このような変化の時代に企業が生き残る唯一の方法は、変化に対応することです。あるいは、自ら変化を生み出すことです。と言っても簡単ですが、実際変化に対応する組織を創るのは簡単なことではありません。が、できないことはありません。リーダーの意識と行動さえあれば、やってできないことはないのです。

「絶対絶命でも世界一愛される会社に変える！-2代目女性社長の号泣戦記(石坂典子著、ダイヤモンド社刊)」には、まさにそのことが記されています。父から社長を引き継いだ女性社長が、いわゆる産廃屋というマイナスイメージを持った企業を、公害騒動で存続の危機に陥った企業を、押しも押されぬ優良企業へと大変革を成し遂げたのです。機械やプラントにいくらお金をかけてもそれを動かすのは人。組織は人なり。社員教育なくして良い企業づくりはあり得ない。との考えから、荒廃した現場で社員教育を次々に行い、それによって社員の4割が辞めても断固としてやり通す。周囲に無謀、無駄と言われようが多額の投資、出費をする。すべては永続企業という目的のために自分が会社を変える、という強い信念に基づくものです。ゼロどころかマイナスからの出発でも、強い意識と行動力があればこの石坂社長のように組織を変えることはできるのです。

「変えることを望むのは、オムツの濡れた赤ん坊だけだ」と言った人がいるようですが、まさに言い得て妙です。人はよっぽどのがない限り、現状を変えたいとは思わないものです。何もなければ現状維持が一番楽で良いのです。ではそういう人を相手に、リーダーはどう変化を起こすための行動をしていけば良いのでしょうか。

まず最初にすべきことは、オムツが濡れていることをきちんと伝えることです。リーダーはオムツが濡れている現状を感じ取っていても、必ずしも他の人がその状況を感じているとは限らないのです。ですからまずはそれを気付かせてあげなければなりません。変わらなければならない現状、そして変化することによって目指すべき目的地といった情報をしっかりと信念を持って伝えることです。

それによって気付きを得て皆がすぐに動き始めてくれれば苦労はいりませんが、そうもいかないのが通常です。少なからず変化を拒み、抵抗を示す人たちが出てくるはず。ここを乗り越えるためにすべきことは、しっかりと相手と向き合ってあげることです。変化が起これば現状が変わってしまうわけですから、それによって被る何らかの損失を懸念しているかもしれませんし、見えない将来に向かうことに不安を覚えているかもしれません。それらをしっかりと解決してあげることができれば、今はたとえ抵抗していても、後に大なる戦力になる可能性が高まるのです。有無を言わず切り捨て御免では、本当にやる気をもって変化に取り組む人材すら逃してしまいかねません。人を活かす意識を常に持ち続けることが変化を促すうえでも大事です。

長谷川孝 拝



New!

1. 組織の未来を創るリーダーシップ研修(全6講)

米国シアトルワシントン大学におけるリーダーシップ教育の第一人者、パトリック・ベティン教授が開発したリーダーシップ教育プログラムを利用して、藤原直哉、長谷川孝、鬼澤慎人の3名でリーダーシップ研修を開催いたします。いずれもベティン教授の薫陶を受けて以来16年、日々実践と研鑽を積み重ね、多くの方々へのリーダーシップ開発をサポートし続けています。変化対応力を身につけて、明るい未来を築いていきましょう。

日時 13:30~18:00 ※すべて土曜日開催

8月22日、9月12日、10月3日、10月24日、11月14日、12月5日

開催場所 東京駅近辺の予定(お申込の方に決まり次第ご連絡します)

参加費 200,000円(全6講分、174,000円+教科書代 26,000円)

講師 藤原直哉、長谷川孝、鬼澤慎人氏

資料請求 別紙またはURLより

http://aeruba.co.jp/boshu/pdf/leadership_fho.pdf

2. 21世紀繁栄祈願祭&講演会

21世紀繁栄祈願祭の内容が決まりました。祈願祭の後は、1部、藤原直哉、長谷川孝の講演、そして2部としてパワーポイント(PC上でのプレゼンソフト)を使わない丸腰プレゼンテーション「本気の言葉が人々の心をつつ！」と題し、スタッフによるプレゼンが行われます。ぜひ、お誘いあわせの上お越し下さい。

日時 5月10日(日)

10:40~11:20 21世紀繁栄祈願祭 祭主:藤原直哉

12:20~13:10 藤原直哉講演「本物の次元上昇で変わる21世紀人の死生観と生き方」

13:10~13:40 長谷川孝講演「徳」

13:40~14:40 本気のプレゼン

杉山元茂氏「わが街歌舞伎町」

影近博己氏「藤原リーダーシップ卒業生として生きる」

その他プレゼン者 山本太一朗氏、石井勝氏

16:00~18:00 直会(懇親会)

会場 東京都新宿区 **定員** 30名(祈願祭、講演会あわせ)

参加費 祈願祭参拝のみ:無料、祈願祭奉納の場合:5,000円(講演会参加費含む)、講演会のみ:2,000円、直会:4,500円

資料請求 別紙またはURLより

<http://aeruba.co.jp/boshu/pdf/ivent20150510.pdf>

New!

3. 新刊本『消滅してたまるか！-品格ある革新的持続へ-』藤原直哉寄稿

藤原直哉サイン付き本を、ゆうメールでお送りいたします。

発刊 2015年4月27日 **出版** 文藝春秋 **申込** 別紙より

4. 英会話で秘境にgo! in 遠山郷

遠山郷でネイティブ講師とともに過ごす2日間の英語研修です。ともに遠山郷での滞在中を楽しむスタイルで、「教わる」のではない生の英語を身につけていただきます。非日常の環境でじっくりと英語に取り組み、他の誰のものでもない「自分の英語」への積極性を身につけていただきます。

日時 5月16日(土)~17日(日) **参加費** 31,320円

資料請求 別紙またはURLより

<http://fujiwaranaoya.main.jp/Tohyama/english20150516.pdf>

5. シードセミナー東京(全3回)

食とは何か?安心安全とは何か?本当の健康とは何か?をその根本である「種」から問い直し学ぶ、真の野菜のスペシャリストを育成するための初級講座です。初心者向けの講座となっておりますのでどなたでも受講することができます。

日時 第1回 5月21日(木) テーマ:「種」19:00~20:30

第2回 5月28日(木) テーマ:「土」19:00~20:30

第3回 6月11日(木) テーマ:「農法」19:00~20:30

会場 あえるばセミナールーム東京

参加費 1,700円/回 **募集** 8名 **講師** 大谷賢司

その他 毎回有機野菜と無肥料野菜の食べ比べを実施します。全3回参加した方には修了書が発行されます。 **資料請求** 別紙より

6. 「もとひの会」会員募集

農産物や加工品の会員価格での購入はもちろん、会報の発送、定期宅配の申込や各勉強会、旬の野菜収穫、フィールドワークに会員価格でご参加いただけます。また、毎年開催される収穫祭へご招待いたします。

会費 ファミリー会員 4,000 円、サークル会員 2,500 円

期間 4 月～2016 年 3 月 **資料請求** 別紙より

7. 2015 年度遠山藤原学校「遠山郷でリーダーシップの本質を考える」

【日本列島の神秘ー中央構造線を勉強する】

5 月の遠山藤原学校は、日本列島を横断する中央構造線について勉強します。遠山郷のお隣の大鹿村にある中央構造線博物館、中央構造線が肉眼でわかる安康露頭に出かけます。その他藤原講演。

日時 5 月 30 日(土)～31 日(日)

参加費 大人:30,857 円、学生:15,429 円

今後開催日程 6 月 27 日(土)～28 日(日)

7 月 25 日(土)～26 日(日)※原則毎月最終土日

資料請求 別紙または URL より

<http://fujiiwaranaoya.main.jp/Tohyama/Tohyama1505.pdf>

●遠山郷ブログ <http://naoyafujiwara.cocolog-nifty.com/tohyamago/>

資料請求 別紙より

8. 目指せボランティアガイド！英語で東京を案内する

訪日外国人観光客がどんどん増えています。2020 年には東京オリンピックが開催されることもあり、さらに増加が予想されます。外国人の誰もが訪れる東京の見どころを英語で案内できるようになってみませんか？座学と実際に外に出るの現地研修で実施します。

日時 5 月～9 月(全 10 回) **参加費** 5,000 円/座学、2,500 円/現地

資料請求 別紙または URL より

<http://fujiiwaranaoya.main.jp/tokyo-guide2015.pdf>

9. 傾聴 1 日講座

日時 ▼あえるばセミナールーム東京 10:30～18:30

【基礎】5 月 7 日(木)、5 月 23 日(土)

【実用】5 月 8 日(金)、5 月 24 日(日)

▼大阪(天満橋)10:30～18:30

【基礎】5 月 28 日(木)【実用】5 月 29 日(金)

講師 岩松正史 **参加費** 基礎:25,000 円、実用:16,000 円

資料請求 別紙または URL より <http://keicho.aeruba.co.jp>

10. アクティブブレイン記憶術

2 日間で記憶力をあげます。勉強、物忘れが多い、名前覚え、仕事効率アップ、自信アップなどにご活用ください。学歴、年齢関係ありません。脳を開き、人生を開く記憶術講座を体験してみてください。

日時 ▼大阪(天満橋)6 月 13 日(土)～14 日(日)10:30～19:00

▼北海道(函館)6 月 20 日(土)～21 日(日)10:00～19:00

講師 岩松正史 **参加費** 37,000 円(昼食込み)

資料請求 別紙または URL より <http://kioku.aeruba.co.jp>

11. アクティブ・ダイエット・セミナー

一流のスポーツ選手が行っているイメージトレーニングの手法を応用した脳科学に基づくダイエット法です。我慢して頑張るダイエットにさようなら。体も心も軽くなって新しい人生に飛び立ちましょう。

日時 5 月 16 日(土)10:30～18:00 **講師** 岩松正史

会場 あえるばセミナールーム東京 **参加費** 42,000 円(昼食込み)

その他 対象:アクティブブレイン記憶術(ベーシック)修了者、返金保証あり。フォロー講座あり。

資料請求 別紙または URL より <http://diet.aeruba.co.jp/>

12. アクティブブレイン読書法

せっかく本を読んだのに「内容を思い出せない」「説明できない」そんなことはないでしょうか？しっかりアウトプットできるようになる読書法です。

日時 5 月 10 日(日)10:30～19:30 **講師** 岩松正史

会場 あえるばセミナールーム東京 **参加費** 21,000 円(昼食込み)

その他 対象:アクティブブレイン記憶術(ベーシック)修了者

資料請求 別紙または下記の URL より

<http://kioku.aeruba.co.jp/dokusho.php>

13. 夢実現講座

アクティブ・ブレイン記憶術で高機能・高速化した脳を使い、それぞれの夢実現に向けての道筋をイメージし、地図を作り、具体的に一歩踏み出すための講座が「夢実現講座」です。

<プログラムの概要>

- ・自分の特性やエネルギーの方向性を知る
- ・ビジョンマスターシートによって夢実現マップ作成
- ・目標に向けて自分を引っ張り続ける力をインストール
- ・人生の最高の時を復活・創造

日時 5 月 17 日(日)10:30～18:30 **参加費** 21,000 円(昼食込み)

会場 あえるばセミナールーム東京 **講師** 岩松正史

その他 対象:アクティブブレイン記憶術(ベーシック)修了者

資料請求 別紙または URL より <http://yume.aeruba.co.jp/>

14. 健康管理やりなおし倶楽部 (第 7 期)

新しく「命が輝くための健康管理を」を副題に、第 7 期が始まりました。「今の医療では病気は治らない」と声をあげる関係者が増えて、時代の流れは確実に「やりなおし」の方向です。この会で、命が輝く健康管理、生き方を学びましょう。二部構成で一部は土橋重隆医学博士の講演、二部は CD に収録されない貴重な情報満載の意見交換・質疑応答の勉強会です。1 回は無料ですので、お気軽にお越しください。

日時 2014 年 9 月～翌年 8 月 毎月第 2 土曜 14:00～17:00

会場 新橋航空会館 **年会費** 一般会員 51,500 円、CD 会員 39,100 円

講師 土橋重隆医学博士 **その他** 体験参加無料、スポット参加歓迎。

途中入会可。 **今月の日程** 5 月 9 日(土)「消化器疾患 1(消化管)」

資料請求 別紙または URL より

<http://fujiiwaranaoya.main.jp/kenkokanri-7.pdf>

英語

15. 「ビジネス英語研修」

あなたの会社に必要な英語に特化した研修を完全オーダーメイドでご提供いたします。時間、内容どうぞなんなりとご相談ください。

研修費 3 名～6 名:16,200 円/時間、7 名以上:お 1 人 2,500 円/時間

講師 岩本寛

その他

16. 藤原学校 2015 年 5 月 CD・テープ・ころざし

藤原学校の月毎講義録を販売いたします。月 2 回のお届けです(収録時間約 2 時間半)。**料金** 8,900 円 **備考** CD・テープは開催日より約 1 週間後、ころざしは約 2 週間後のお届けになります。CD、カセットテープ、印刷物(ころざし)よりお選びください。

社外提携

●叡智の学校「Wisdom School」

各界で活躍している講師を一同に集めた、経営者・ビジネスマンのための E ラーニングスクール「Wisdom School」で、藤原、長谷川、岩松、岩本、そして土橋先生が講座を受け持たせていただいております。E ラーニングですので、思い立った時にすぐに学べます。ぜひ一度ご覧ください。**詳細** 右記の URL より <http://wisdom-school.net>

17. 藤原塾

各地で開催されている勉強会で、藤原が講師を務めております。お問い合わせ・お申込は下記の各主催者様へお願いいたします。

場 所	日 程	主 催 者 連 絡 先	場 所	日 程	主 催 者 連 絡 先
水 戸	6/19(金)	鬼澤慎人氏 TEL:029-224-0230 E-Mail:oni310@sea.plala.or.jp	松 山	6/5(金)	細川和彦氏 E-Mail:hosokawa@teamnet.jp
福 岡	5/8(金)	曾川泰三氏 TEL/FAX:092-516-6714 E-Mail:tsogawa@business-v.com	高 松	8/21(金)	TEL:087-832-0757 FAX:087-832-0758
仙 台	7/23(木)	ホームオフィス仙台税理士法人 立花真理氏 TEL:022-214-5455 E-Mail:info@ishizawa-cpa.jp	大 阪	7/3(金)	(株)あえるば 長谷川孝 TEL:0465-44-4750 E-Mail:info@aeruba.co.jp
名 古 屋	5/28(木)	(株)フルハン環境総合研究所 中林那由多氏 TEL:052-324-5351 FAX:052-324-5352 E-Mail:info@fuluhashi.jp	長 岡	7/16(木)	(株)GFN 五味由紀子氏 TEL:0258-36-6006 FAX:0258-84-7877 E-Mail:echigo-fujiwarajuku@gfn-inc.net
京 都	6/13(土) ~14(日)	(株)あえるば 岩本寛 TEL:0465-44-4750 E-Mail:info@aeruba.co.jp	広 島	6/4(木)	(株)あえるば 岩本寛 TEL:0465-44-4750 E-Mail:info@aeruba.co.jp
熊 本	8/6(木)	税理士法人優和パートナーズ 竹下香織氏 TEL:096-319-3339 FAX:096-319-3331	北 関 東	7/22(水)	(株)浅沼経営センター 相良・池森氏 TEL:0284-41-1365 FAX:0284-42-9115
東 京	5/18(月)	浅野公認会計士事務所 高原巨章氏 TEL:03-3835-2233 FAX:03-3832-7175	厚 木	5/22(金)	(株)あえるば 岩本寛 TEL:0465-44-4750 E-Mail:info@aeruba.co.jp

【お申し込み兼資料請求用紙】

お名前、お客様番号、ご連絡先、お届け先をご記入ください。

フリガナ	ご記入日	年 月 日	商品お届け先
お名前	お客様番号		ご自宅・お勤め先
ご連絡先電話番号	FAX		
ご住所	〒		

↓ご希望の商品の申込数をご記入ください。

申込数	資料・商品名	価格
	1. 組織の未来を創るリーダーシップ研修 資料	無料
	2. 21世紀繁栄祈願祭&講演会 資料	無料
	3. 新刊本『消滅してたまるか！-品格ある革新的持続へ-』(送料込・サイン付き)	2,200円
	4. 英会話で秘境に go! in 遠山郷 資料	無料
	5. シードセミナー 資料	無料
	6. もとひの会 資料	無料
	7. 2015年度遠山藤原学校 資料	無料
	8. 目指せボランティアガイド！英語で東京を案内する 資料	無料
	9. 傾聴1日講座 資料	無料

↓ご希望の資料・商品の番号・名称、申込数、価格をご記入ください。

申込数	資料・商品名	価格
	10. アクティブブレイン記憶術 資料	無料
	11. アクティブ・ダイエット・セミナー 資料	無料
	12. アクティブブレイン読書法 資料	無料
	13. 夢実現講座 資料	無料
	14. 健康管理やりなおし倶楽部(第7期) 資料	無料
	16. 藤原学校 2015年5月 CD	8,900円
	16. 藤原学校 2015年5月テープ	8,900円
	16. 藤原学校 2015年5月	8,900円

ご注文金額合計 (すべて消費税込みの価格です。価格が記入されている分のみ合算してください) _____ 円

■代金は下記の口座にお振り込みください。請求書・領収書が必要な方はお知らせください。なお、お振り込み手数料は、お客様にてご負担くださいますようお願い申し上げます。

三菱東京 UFJ 銀行 渋谷支店 普通預金 2016760	口座名義:株式会社あえるば カ)アエルバ
郵便局 記号 10050 番号 63484591	口座名義:株式会社あえるば カ)アエルバ

※ワールドレポートの電子メール送信ご希望の方(送信方法を FAX、郵送から電子メールに変更をご希望の方)

電子メールアドレス	
-----------	--

※当紙「らしんばん」の送信停止をご希望の方は、右記欄に○印をご記入ください

株式会社あえるば 〒250-0011 神奈川県小田原市栄町 2-13-12 ASUKA ビル 2F
TEL:0465-44-4750 FAX:0465-44-4751

あえるばセミナールーム東京 〒102-0072 東京都千代田区飯田橋 4-4-8 朝日ビル 402